

УТВЕРЖДАЮ
Директор Мурина Т.А.
«11» Сентября 2024г.



**Дополнительная профессиональная программа повышения
квалификации**

«Планирование проекта с использованием MS Project»

Форма обучения: очная

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат 02E4A0A3008EB1E49D495E5A312AA858AB
Действителен с 13.06.2024 по 13.09.2025
Владелец НЧОУ ДПО "СЕТЕВАЯ АКАДЕМИЯ "ГРАНИТ"

Оглавление

1. ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ	3
2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН	4
3. ОРГАНИЗАЦИОННО – ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ	5
Календарный график учебного процесса	5
Формы контроля	5
Требования к педагогическим кадрам	6
Материально – технические условия реализации программы	6
4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА	7

1. ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Цель программы:

Научить специалистов в области управления проектами создавать проекты, управлять проектами и ресурсами с помощью Microsoft Project в режиме автономного использования

Планируемый результат:

После окончания обучения Слушатель **будет знать:**

- Основные понятия теории управления проектами
- Планирование проекта
- Состав работ
- Установление связей
- Назначение ресурсов
- Управление сроками проекта
- Отслеживание проекта
- Управление изменениями
- Настраиваемые поля и индикаторы

После окончания обучения Слушатель **будет уметь:**

- Использовать в работе интерфейс Microsoft Project
- Создавать проекты
- Составлять список задач проекта, планировать их длительность, стоимость и настраивать связи между ними
- Работать с крайними сроками, ограничениями и календарями задач
- Назначать ресурсы на задачи
- Анализировать использование ресурсов
- Отслеживать ход выполнения проекта
- Настраивать и форматировать представления Microsoft Project
- Создавать отчеты о проекте для анализа данных проекта, ресурсов и задач

2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№	Название раздела/модуля	Количество часов			Форма аттестации
		всего	теория	практика	
1.	Планирование проекта с использованием MS Project	24	10,5	13,5	Практическое задание
Всего:		24	10,5	13,5	

3. ОРГАНИЗАЦИОННО – ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Трудоемкость программы: 24 академических часа

Форма обучения: очная

Документ после окончания обучения: удостоверение о повышении квалификации установленного образца

Категория слушателей: слушатели, имеющие или получающие (студенты последних курсов ВУЗов, техникумов) среднее профессиональное и (или) высшее образование в рамках имеющейся у них квалификации или опыт работы по профилю их профессиональной деятельности.

- руководители и менеджеры небольших проектов или небольшого количества проектов,
- участники проектных команд.

Предварительные требования:

- Базовые навыки работы в Windows
- Базовые навыки работы с Microsoft Excel

Обучение проводится в группах по 2-10 человек.

Формы и режим занятий: занятия групповые, проводятся 3 раза в неделю по 8 академических часов с установленным перерывом.

Продолжительность занятия: 360 минут (8 акад. часов)

Срок обучения: 3 дня

Календарный график учебного процесса

№	Наименование раздела	Всего часов по учебном у плану	1 день	2 день	3 день	Итого фактически часов
1	Планирование проекта с использованием MS Project	24	8	8	8	24
	Дневная нагрузка	24	8	8	8	24

Формы контроля

Теоретические знания проверяются посредством тестов, практических заданий, групповых обсуждений.

Материал считается усвоенным, если слушатель грамотно знает теорию и выполняет практическую работу. Не усвоенным считается материал, если слушатель не может выполнить практическую работу и ответить на поставленные вопросы. В случае, если практическая работа выполнена с поддержкой инструктора или слушатель затрудняется ответить на теоретический вопрос, материал считается усвоенным не до конца.

Итоговое задание проводится в форме практической работы.

Требования к педагогическим кадрам

Реализация программы обеспечивается педагогическими кадрами, имеющими: среднее профессиональное или высшее образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, либо квалификацию или наличие специальных знаний, опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы.

Материально – технические условия реализации программы

Учреждение располагает необходимой материально – технической базой, включая современные аудитории, мультимедийную аппаратуру, оргтехнику, копировальный аппарат.

Материальная база соответствует санитарным и техническим нормам и правилам и обеспечивает проведение всех видов практической и дисциплинарной подготовки слушателей, предусмотренных учебным планом реализуемой дополнительной профессиональной программы.

Для организации учебного процесса используется:

Наименование аудиторий, кабинетов	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Компьютерный класс (2шт.)	Лекции, практические занятия	Проектор, экран, доска, компьютеры с необходимым программным обеспечением и выходом в Интернет

Каждый слушатель обеспечен не менее чем одним учебно – методическим печатным и (или) электронным изданием по каждому курсу.

4. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Рабочая программа «Планирование проекта с использованием MS Project»

Цель: Научить специалистов в области управления проектами создавать проекты, управлять проектами и ресурсами с помощью Microsoft Project в режиме автономного использования

После окончания обучения Слушатель **будет знать:**

- Основные понятия теории управления проектами
- Планирование проекта
- Состав работ
- Установление связей
- Назначение ресурсов
- Управление сроками проекта
- Отслеживание проекта
- Управление изменениями
- Настраиваемые поля и индикаторы

После окончания обучения Слушатель **будет уметь:**

- Использовать в работе интерфейс Microsoft Project
- Создавать проекты
- Составлять список задач проекта, планировать их длительность, стоимость и настраивать связи между ними
- Работать с крайними сроками, ограничениями и календарями задач
- Назначать ресурсы на задачи
- Анализировать использование ресурсов
- Отслеживать ход выполнения проекта
- Настраивать и форматировать представления Microsoft Project
- Создавать отчеты о проекте для анализа данных проекта, ресурсов и задач

Тематический план «Планирование проекта с использованием MS Project»

№	Наименование модулей (разделов) программы	Всего, акад. часов	В том числе	
			теория	практика
1.	Модуль 1. Интерфейс Project	1,5	0,5	1
2.	Модуль 2. Планирование проекта	2	1	1
3.	Модуль 3. Работа с задачами	2,5	1	1,5
4.	Модуль 4. Последовательность работ	2,5	1	1,5
5.	Модуль 5. Работа с ресурсами	2	1	1
6.	Модуль 6. Длительность операций и назначение ресурсов	1,5	0,5	1
7.	Модуль 7. Управление сроками	1	0,5	0,5
8.	Модуль 8. Выравнивание загрузки ресурсов	2,5	1	1,5
9.	Модуль 9. Определение бюджета	1	0,5	0,5
10.	Модуль 10. Мониторинг проекта	1	0,5	0,5

11.	Модуль 11. Контроль расписания и стоимости	1,5	0,5	1
12.	Модуль 12. Управление изменениями. Отчеты	1	0,5	0,5
13.	Модуль 13. Настраиваемые поля: списки, индикаторы, формулы	2	1	1
14.	Модуль 14. Глобальный шаблон. Настройка элементов	1	0,5	0,5
15.	Модуль 15. Совместная работа над проектами	1	0,5	0,5
	Всего:	24	10,5	13,5

Содержание

Модуль 1. Интерфейс Project

- Запуск Microsoft Project на компьютере
- Лента
- Представления
- Шкала времени
- Работа со столбцами и строками
- Настройка параметров файла

Модуль 2. Планирование проекта

- Сведения о проекте
- Определение рабочего времени
- Параметры Project

Модуль 3. Работа с задачами

- Режим задачи: Автоматическое планирование и Планирование вручную
- Добавление, изменение, удаление задач
- Вехи проекта
- Суммарная задача проекта
- Иерархия задач
- Определение длительности
- Повторяющаяся задача
- Крайний срок
- Сдвиг проекта

Модуль 4. Последовательность работ

- Добавление, изменение, удаление зависимостей
- Использование задержек или опережения
- Анализ последовательности задач
- Ограничения задач

Модуль 5. Работа с ресурсами

- Представление Лист ресурсов
- Сведения о ресурсе
- Календарь ресурсов
- Доступность ресурса (Единицы)
- Затраты. Таблицы норм затрат

Модуль 6. Длительность операций и назначение ресурсов

- Единицы длительности
- Назначение ресурсов
- Формула планирования: длительность, объем ресурсов и трудозатраты
- Свойства назначений
- Представления Использование задач и Использование ресурсов

Модуль 7. Управление сроками

- Представление Сетевой график
- Критический путь проекта
- Временной резерв задач

Модуль 8. Выравнивание загрузки ресурсов

- Представление График ресурсов
- Анализ превышения доступности ресурсов
- Выравнивание вручную
- Увеличение доступности
- Прерывание задачи
- Инспектор задач
- Представление Визуальный оптимизатор ресурсов
- Замена ресурса
- Автоматическое выравнивание. Настройка параметров выравнивания

Модуль 9. Определение бюджета

- Буфер проекта
- Затраты на использование
- Фиксированные затраты
- Бюджет проекта

Модуль 10. Мониторинг проекта

- Базовый план проекта
- Представление Диаграмма Ганта с отслеживанием
- Ввод фактических данных
- Дата отчёта о состоянии

Модуль 11. Контроль расписания и стоимости

- Метод освоенного объема.
- Показатели стоимостного анализа: БСЗР, БСВР и ФСВР
- Индикаторы и индексы стоимостного анализа: ОПС, ООПС, ИОС, ОКП, ООКП, ИОКП, БПЗ, ПОПЗ, ОПЗ, ПЭВ

Модуль 12. Управление изменениями. Отчеты

- Базовый план 1-10
- Изменение состава работ, ресурсов
- Сравнение нескольких базовых планов
- Отчёты по проекту
- Экспорт данных в другие приложения

Модуль 13. Настраиваемые поля: списки, индикаторы, формулы

- Создание настраиваемых полей

- Использование формул
- Использование индикаторов
- Создание настраиваемых полей со списком значений

Модуль 14. Глобальный шаблон. Настройка элементов

- Глобальный шаблон
- Организация данных: сортировка, выделение, фильтрация, группировка
- Добавление заметки, документа, гиперссылки
- Сохранение шаблона проекта

Модуль 15. Совместная работа над проектами

- Сравнение версий проекта
- Вывод проектных данных на печать
- Консолидация проектов
- Пул ресурсов

Условия реализации:

Реализация учебной программы проходит в компьютерном классе (договор аренды):

Оборудование:

- Рабочие места по количеству слушателей
- Рабочее место преподавателя

Комплект учебно – методической литературы:

- Методический материал в электронном виде

Итоговое задание:

Выполнение практического задания, по предложенной ситуации преподавателем. Оценивается подход к решению задачи, выполнение аналогично типовым примерам.

Оценочные средства:

Итоговое занятие проводится в форме практической работы по учебной программе. По итогам работы ставится итоговая оценка – зачет.